



方案和协调委员会

第五十五届会议

实质性会议，2015年6月1日至26日

临时议程* 项目 3(b)

方案问题：评价

拉丁美洲和加勒比经济委员会评价

内部监督事务厅的报告

摘要

本报告审查了拉丁美洲和加勒比经济委员会(拉加经委会)的相关性和有效性，尤其重点讨论了其建立共识、研究分析和技术援助等职能领域，以评估它们如何影响了决策和政策拟定。

拉加经委会的任务是应对一个有着很大差异的地区的经济、社会和环境挑战。该区域包括高收入国家和最不发达国家以及小岛屿国家和内陆国家。在2009年全球金融和经济危机前的十年中，该区域经历了相对强劲的经济增长，其中贫困和失业稳定和大幅下降。但总体而言，拉丁美洲和加勒比仍然是世界上不平等程度最高的区域。

在此背景下，拉加经委会为成员国之间的辩论提出了重要和相关的发展政策问题，同时保持中立，并促进区域和次区域一体化的举措。它在拉丁美洲的相关性和知名度比在加勒比更高。

* E/AC.51/2015/1。



拉加经委会促进了区域和次区域在一些重要领域的决策。拉加经委会通过研究和分析，增进了对影响该区域的各种问题的全面了解；但是，它所创造的知识未能理想地得到有效传播。它为加强和协调该区域的统计提供了支持，但在加勒比能力建设方面的有效性则较低。拉加经委会在区域和国家两级在若干专题领域一直有影响力，但它可以更好地发挥其催化作用，促进南南合作。

与此同时，该区域面临的发展问题日益复杂，加上任务数量日益增多，给拉加经委会的组织结构和资源带来了巨大压力。

监督厅提出了 6 项重要建议：审查支持拉加经委会任务的各项战略；拟订一项国别参与战略；机制正规化，把加勒比的优先事项纳入各司的工作方案；拟订外联战略；加强监测机制；加强评价职能和做法。

目录

	页次
一. 导言	4
二. 背景	4
A. 任务、治理、组织结构、资源和核心职能	4
B. 评价框架：范围和方法	7
C. 拉加经委会的业务背景	8
三. 评价结果	10
A. 拉加经委会为该区域成员国之间的辩论提出了重要和相关的政策问题， 并为讨论带来了一个中立的声音	10
B. 拉加经委会在拉丁美洲的相关性和知名度比在加勒比明显更高.....	10
C. 拉加经委会促进区域和次区域就重要专题领域进行决策和建立共识.....	13
D. 拉加经委会的研究和分析工作总体上有助于提高认识和分享经验，但并非 所有的知识都理想地得到传播	15
E. 拉加经委会一直支持加强和协调整个区域的统计；但在加强加勒比区域统计 能力方面的有效性不足，这已被确定为优先事项.....	19
F. 拉加经委会可通过充分发挥催化作用，进一步加强其技术援助的影响.....	20
G. 区域面临的发展问题日益复杂，对拉加经委会工作的需求不断增长，使 拉加经委会的任务范围不断扩大，对其组织结构和资源产生了巨大压力.....	21
H. 尽管遵循监测和报告的程序，但收集和利用成果数据的做法却不一致.....	22
I. 拉加经委会评价工作覆盖范围有限	23
四. 结论	23
五. 建议	24
附件	
执行秘书对拉丁美洲和加勒比经济委员会评价的评论	25

一. 导言

1. 内部监督事务厅(监督厅)检查和评价司根据 2013 年初进行的一次风险评估,对拉丁美洲和加勒比经济委员会进行了一次方案评价。方案和协调委员会选定此次评价供其 2015 年第五十五届会议审议。大会第 68/20 号决议核准了这项选择。

2. 监督厅评价的总体参照基准载于《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》(ST/SGB/2000/8)。¹ 评价是根据联合国评价小组的准则和标准进行的。

二. 背景

A. 任务、治理、组织结构、资源和核心职能

任务

3. 拉丁美洲经济委员会是根据经济及社会理事会 1948 年第 106(VI)号决议设立的。之后,经社理事会第 1984/67 号决议决定将该委员会更名为拉丁美洲和加勒比经济委员会(拉加经委会)。本方案的总体宗旨是通过国际合作促进拉丁美洲和加勒比的经济、社会和环境可持续发展,为此全面分析发展进程,并向成员国提供相关的规范、业务和技术合作服务,以支持区域发展工作。

4. 该方案的具体目标如下:

(a) 促进次区域和区域两级的经济一体化;

(b) 推动落实国际商定发展目标,包括千年发展目标;

(c) 通过帮助消除各成员国以及次区域之间的经济、社会和环境差距,支持可持续发展。

治理

5. 委员会由 44 个成员组成:拉丁美洲和加勒比区域 33 个国家和 13 个非独立领土,后者是准成员。成员国通过参与委员会两年一届的会议实行治理。

6. 委员会的附属机构是:

(a) 全体委员会;

(b) 美洲统计会议;

¹ 条例 7.1。

- (c) 拉丁美洲和加勒比妇女问题区域会议；
- (d) 加勒比发展与合作委员会；
- (e) 中美洲经济合作委员会；
- (f) 拉丁美洲和加勒比经济和社会规划研究所区域规划理事会；
- (g) 拉丁美洲和加勒比人口与发展问题区域会议；
- (h) 科学、创新及信息和通信技术会议；
- (i) 拉丁美洲和加勒比社会发展问题区域会议；
- (j) 南南合作委员会

管理、组织结构和资源

7. 拉加经委会在副秘书长职等的执行秘书领导下开展业务，由均为 D-2 职等的 1 名副执行秘书和 1 名管理主任协助工作。副执行秘书负责各国家办事处和联络处的实质性协调，并监督图书馆、出版物和网站事务司及新闻股。新的管理主任将监督方案管理和行政。方案规划和业务司在制定两年期方案计划和优先事项等方面提供总体协调、指导和咨询。

8. 拉加经委会有两个次区域总部，中美洲总部(包括古巴、多米尼加共和国、海地和墨西哥)设在墨西哥城；讲英语和荷兰语的加勒比地区总部设在西班牙港。拉加经委会在阿根廷、巴西、哥伦比亚和乌拉圭设有 4 个国家办事处，在哥伦比亚特区华盛顿设有一个联络处。

9. 拉加经委会最近三个两年期的总预算见表 1。

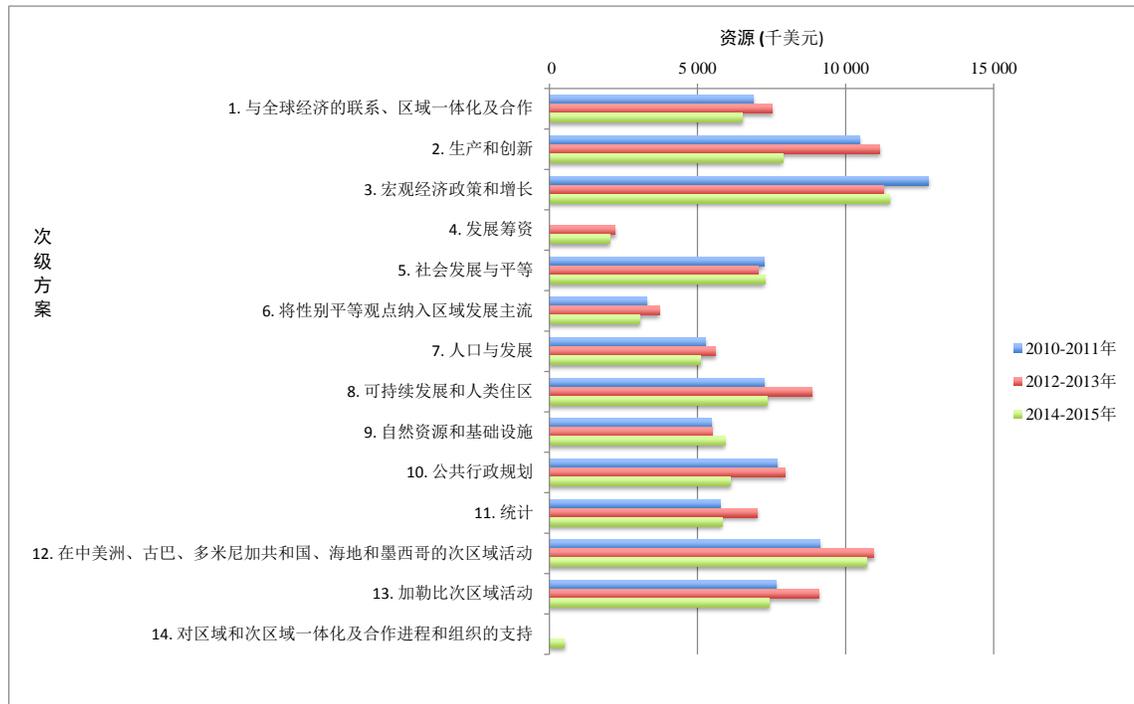
表 1

2010-2011、2012-2013 和 2014-2015 两年期所需资源总表

	资源(千美元)			员额		
	2010-2011 年	2012-2013 年	2014-2015 年 (重计费用前)	2010-2011 年	2012-2013 年	2014-2015 年
经常预算	110 129.9	123 310.6	115 938.8	494	496	488
预算外	29 500.0	32 096.6	31 507.0	40	42	42
共计	139 629.9	155 407.1	147 445.8	536	538	530

10. 拉加经委会的工作方案是通过 14 个次级方案交付的，这些次级方案分为五个专题群组。图一说明了拉加经委会最近三个两年期的方案结构和按次级方案开列的经常预算所需资源。在 2014-2015 两年期，14 个次级方案共有 30 项预期成绩和 55 项绩效指标，每个次级方案平均约有 2 项预期成绩和 4 项指标。

图一
2010-2011、2012-2013 和 2014-2015 两年期拉加经委会次级方案和所需资源

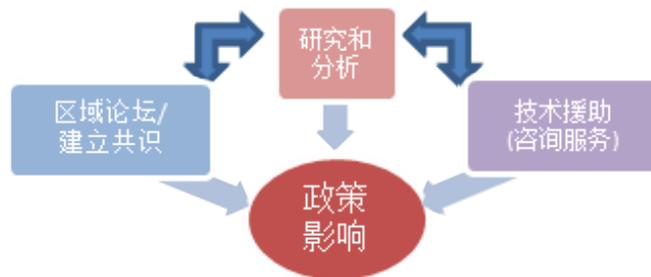


资料来源：A/68/6 (Sect.21)、A/66/6 (Sect.21)以及拉加经委会方案规划和业务司提供的核定预算数字。

核心职能

11. 拉加经委会的总体任务是通过三种密切相关的核心职能执行的：(a) 充当区域论坛和协调人；(b) 提供分析、研究和循证政策选择，以应对该区域面临的各种挑战；(c) 提供咨询服务，以协助制定、通过和执行发展政策。图二显示如何使三种职能结合起来，影响推动区域、次区域和国家各级的经济、社会和环境可持续发展的政策和战略。

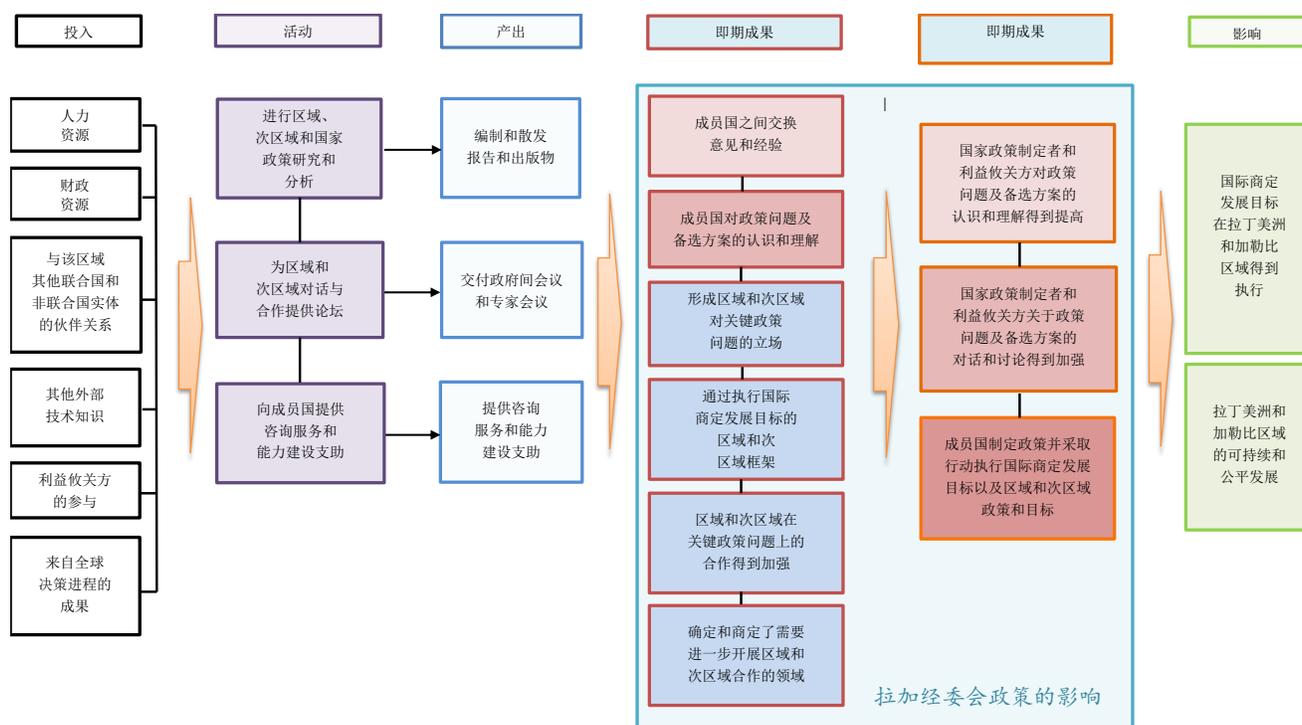
图二
支持拉加经委会目标的职能联系



12. 2012-2013 两年期间，拉加经委会通过这些核心职能，交付了大约 250 个出版物、88 次专家组会议和 610 次咨询任务，涉及 96 个专题领域。此外，拉加经委会实施了 33 个外地项目和提供了 67 个能力建设课程，并为委员会及其 9 个附属机构提供了实质性服务。“方案影响途径”(图三)说明了拉加经委会各种活动和产出与其预期成果和影响之间的联系。

图三

方案影响途径：拉加经委会支持区域、次区域和国家政策的工作



B. 评价框架：范围和方法

范围

13. 本评价评估了拉加经委会的有效性及其为完成授权任务而开展的活动的关联性，重点评估其对区域、次区域和国家政策进程的影响。评价特别审查了各次级方案如何有效地提供支持实现该方案总体目标的三种核心职能。

14. 确定评价范围所依据的是对拉加经委会任务和工作方案的全面分析，以及与拉加经委会管理当局的一次广泛协商。评价小组还考虑了从最近对非洲区域委员会和亚洲及太平洋区域委员会的评价中吸取的经验教训。

15. 作为评价的一部分而受审查的数据和信息主要取自 2010-2011 和 2012-2013 两年期。还审查了前几年以及从 2014 年起的选定数据和资料，以支持对特定专题的分析。

16. 拉加经委会战略框架(A/67/6/Rev.1, 方案 18)所述预期成绩的业绩指标被综合为方案影响途径, 形成本次评价工作的关键问题。

17. 本次评价还审查了拉加经委会传播研究和分析成果以及技术合作工作吸取的经验教训的情况, 以及区域、次区域和国家政策制定者对这些成果的利用情况。

方法

18. 评价采用三角核证混合方法, 包括下列定量和定性的数据收集方法:

(a) 文件和数据审查, 审查对象包括: 拉加经委会的战略框架、方案预算和执行情况报告以及其他方案相关文件; 以往评价、审计、检查和其他审查报告; 媒体分析统计; 成员国通过的国家政策文件;

(b) 采访, 对象为: 拉加经委会管理人员和工作人员; 成员国, 包括选定的技术/职能部委的代表和委员会成员; 参与政策工作的次区域和国家利益攸关方;²

(c) 网上调查, 对象为: 拉加经委会工作人员; 成员国, 包括技术部委; 其他利益攸关方, 包括学术界、研究机构、非政府组织/民间社会组织和联合国实体;³

(d) 在哥斯达黎加、厄瓜多尔和牙买加进行的个案研究。⁴

19. 所有评价结果依据的是多个数据来源的三角核证, 包括文件审查以及网上调查和访谈数据。

C. 拉加经委会的业务背景

20. 拉加经委会应对一个内部有着很大差异的区域的多种挑战。海地是该区域唯一的最不发达国家, 而智利和少数几个加勒比岛国则是高收入经济体。此外, 虽然其余大多数国家属于中等收入经济体, 但这一组国家既有墨西哥和巴西等经济大国, 也有多米尼克以及圣基茨和尼维斯等人口不足 100 000 的小岛屿国家。加勒比包括 23 个小岛屿发展中国家, 但该地区还有两个内陆国家, 即玻利维亚多民族国和巴拉圭。大多数南美洲国家和墨西哥大量出口自然资源, 但加勒比和中美洲绝大多数国家则严重依赖进口自然产品。

21. 西班牙语是拉丁美洲 18 个成员国的共同语言。巴西和海地的语言分别是葡萄牙语和法语, 苏里南的语言是荷兰语, 其余 12 个加勒比成员国的语言是英语。

² 访谈对象是拉加经委会 82 名工作人员和管理人员、69 名成员国技术部委代表和参与政策工作的 20 个利益攸关方。

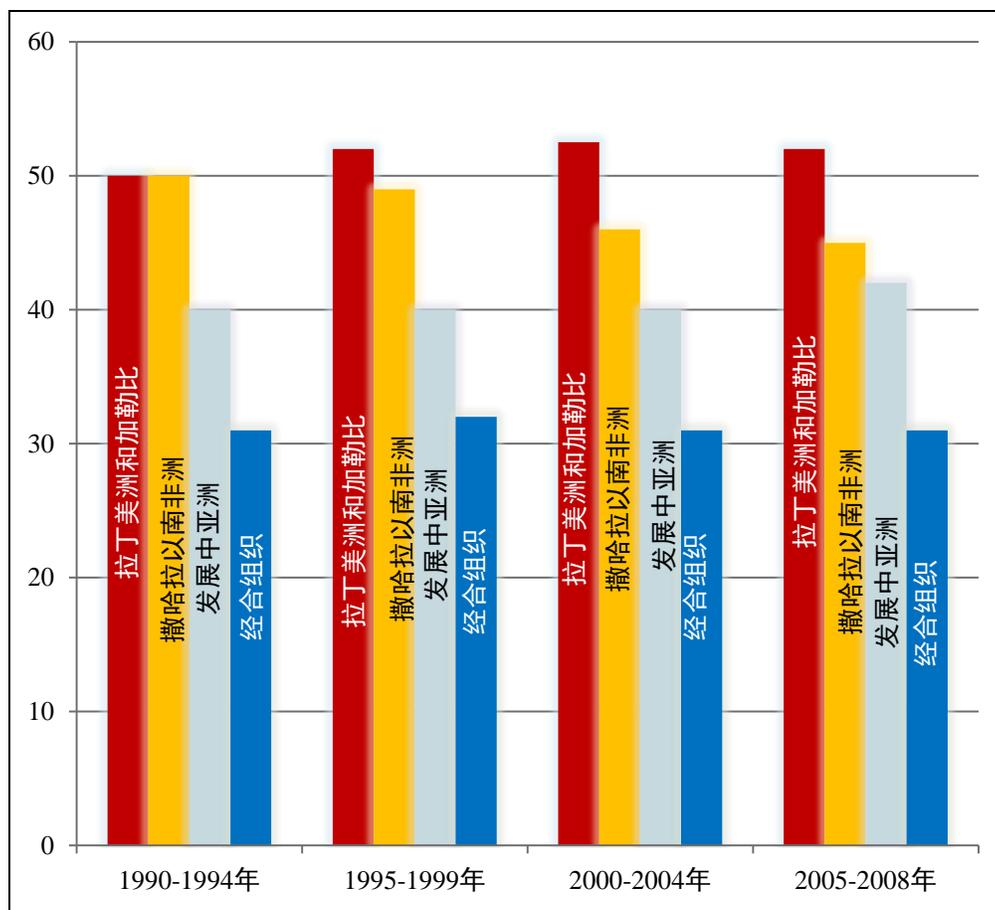
³ 拉加经委会工作人员在发出的 354 份调查中提供了 238 份有效答复; 成员国及其技术部委在发出的 1 266 份调查中提供了 189 份答复; 学术界、研究机构, 非政府/民间社会组织和联合国实体等其他利益攸关方在发出的 284 份调查中提供了 43 份答复。

⁴ 为进行这三项个案研究, 对 34 名成员国技术部门代表和 6 个利益攸关方进行了访谈。

22. 在 2009 年全球金融和经济危机波及拉丁美洲和加勒比之前，该区域经历了十年相对强劲的经济增长。在这十年期间，该区域还实现了贫困和失业的稳步和显著下降。但总体而言，按收入分配基尼系数衡量，拉丁美洲和加勒比仍是世界上最不平等的区域(见图四)。

图四

1990-2008 年按区域分列的以基尼指数显示的收入不平等



资料来源：联合国大学世界发展经济学研究所，世界收入不平等数据库。

缩写：经合组织，经济合作与发展组织。

23. 成员国之间不同的自然、经济和社会条件也转化为易受外部冲击的脆弱性方面的差异。气候变化对整个区域构成了严重的风险，但加勒比和中美洲的小国由于其规模、地理位置、人口集中在有限的沿海地区以及在某些情况下应对危机的体制能力薄弱，面临的风险特别严重。

三. 评价结果

24. 对评价过程中收集的证据的分析产生了与相关性和有效性评价标准相对应的6项结果(A-F)。本报告还提出了有关加强组织方面的三项结果(G-I)。

相关性

A. 拉加经委会为该区域成员国之间的辩论提出了重要和相关的发展政策问题，并为讨论带来了一个中立的声音

25. 75%受访的成员国以及其他区域和次区域组织将拉加经委会称为若干发展技术领域一个相关和可靠的专门知识来源。它还被视为在促进与成员国有关的各种发展问题的区域讨论中发挥着关键作用，包括一体化和贸易、发展筹资、财政和税收改革、社会保护、性别平等、国家发展规划、人口、自然资源和基础设施、统计以及气候变化的经济影响。此外，85%受访的技术对应方认为，拉加经委会的分析成果和政策建议提供了有关发展问题的一个独特和变通的视角。

26. 在最近对区域发展议程所作的贡献方面，成员国承认拉加经委会在引入作为可持续发展统筹办法的“结构变革促进平等”概念中的关键作用。⁵此外，75%受访的技术官员认为，拉加经委会成功确定和支持了对该区域十分重要的新出现的发展问题的讨论，如自然资源管理或气候变化经济学。

27. 拉加经委会通过编制建立在区域经验基础上的研究、分析和政策建议，支持对话和辩论。拉加经委会涉及国内事项的分析和政策建议被认为是“政治上中立的”。

B. 拉加经委会在拉丁美洲的相关性和知名度比在加勒比明显更高

拉加经委会在南美洲和中美洲稳固的相关性和知名度

28. 拉加经委会在各成员国中，特别是在拉丁美洲享有良好的信誉和知名度。接受技术部委调查的大多数官员认为拉加经委会在确定对拉丁美洲和加勒比区域重要的新出现的政策问题(75%)和提供关于该区域关键的发展政策问题的对话和讨论的论坛(66%)方面是有成效的。受访的官员和其他利益攸关方还承认拉加经委会在编制可靠的研究和分析以及提供政策选择辩论的论坛方面的历史作用和继续发挥的作用。

29. 诸多政府官员提供的反馈表明，拉加经委会跟进了解各个专题领域的政策和技术问题的努力对于它作为南美洲和中美洲部分地区一个可靠伙伴的声誉是必不可缺的。这一点在成员国参与和参加附属机构的工作以及拉加经委会举办的其他各种区域会议方面尤其明显。

⁵ 见第 690(XXXV)号决议。

30. 表 2 所示成员国参加专题附属机构会议的记录表明，加勒比和中美洲成员国出席美洲统计会议和人口与发展问题区域会议的情况有明显的改善。整个区域对妇女问题区域会议也保持了很高的参与度。相反，讲英语的加勒比成员国对其余两个机构的参与程度很低。这引起了对拉加经委会在该区域国家规划以及科学、创新及信息和通信技术专题领域中的知名度和相关性的关切。

表 2
专题附属机构会议的参加情况

附属机构	南美洲 (10 个成员国)	中美洲 (7 个成员国)	讲西班牙语/法语 的加勒比地区 (3 个成员国)	讲英语的 加勒比地区 (13 个成员国) ^a	共计
美洲统计会议					
第七次会议(2013 年 11 月, 圣地亚哥)	10	6	2	10	28
第六次会议(2011 年 11 月, 多米尼加共和国巴瓦罗)	10	4	3	7	24
第五次会议(2009 年 8 月, 波哥大)	8	3	2	1	14
拉丁美洲和加勒比妇女问题区域会议					
第十二次会议(2013 年 10 月, 圣多明各)	10	6	2	9	27
第十一次会议(2010 年 7 月, 巴西利亚)	9	5	3	7	24
第十次会议(2007 年 8 月, 基多)	10	5	3	9	27
拉丁美洲和加勒比人口与发展问题区域会议^b					
第一次会议(2013 年 8 月, 蒙得维的亚)	10	7	3	10	30
特别会议(2012 年 7 月, 基多)	10	6	2	6	24
特别会议(2010 年 5 月, 圣地亚哥)	7	3	2	—	12
拉丁美洲和加勒比经济和社会规划研究所区域规划理事会^c					
第十四次会议(2013 年 11 月, 巴西利亚)	8	7	1	3	19
科学、创新及信息和通信技术会议					
第一次会议(2014 年 6 月, 圣地亚哥)	9	5	1	—	15

注：绿色：80%及以上成员国；黄色：50-79%；红色：低于 50%

^a 包括苏里南。

^b 前人口与发展特设委员会

^c 2007 年 6 月在巴西利亚举行的第十三次会议报告未在拉加经委会网站上登载。

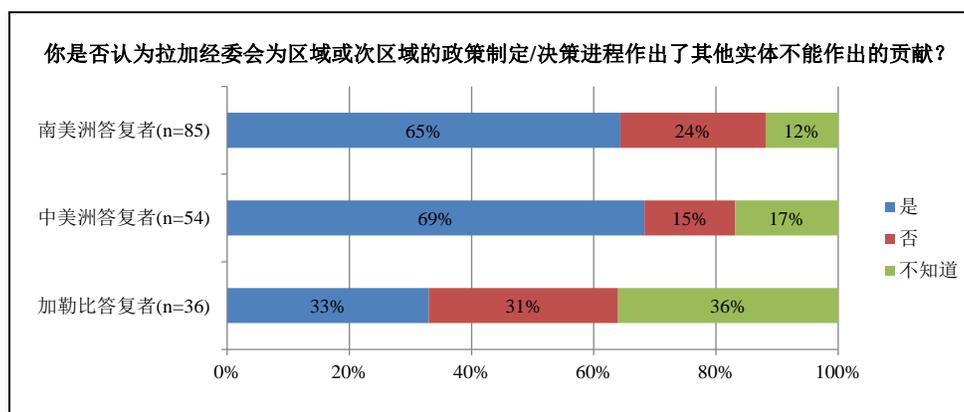
与技术部委的接触在各次区域有所不同

31. 一些加勒比和中美洲成员国的技术部委未被列入拉加经委会相关专题领域工作的定期通报名单中。在没有专题附属机构的领域中这种情况更为常见。在整个加勒比，各国技术部委对拉加经委会的工作，尤其是总部各司工作了解的程度很低。对技术部委调查的结果还表明，拉加经委会在拉丁美洲的相关性和知名度比在加勒比高得多。如图五所示，只有 33%的加勒比地区答复者认为，拉加经委

会为区域或次区域制定政策/决策进程做出了其他实体无法作出的贡献。此外，所有作出答复的技术部委官员中只有 36% 认为拉加经委会在确定对加勒比重要的新出现的发展政策问题方面卓有成效，而 61% 和 43% 则分别认为在确定对南美洲和对中美洲次区域重要的问题方面卓有成效。知名度较低的主要原因是拉加经委会与国家决策者之间缺乏定期沟通，拉加经委会管理人员和成员国都认为这是一个需要改进的关键领域。

图五

按次区域分列的技术部委官员关于拉加经委会对区域/次区域决策进程的独特贡献的看法



32. 拉加经委会各实务司在与整个区域有关技术部委官员保持有效的联络方面经验有好有坏。性别平等事务司是一个明显具有积极意义的例外。大部分的司和办事处没有更新的数据库来合并由单个工作人员保持的联系名单，从而导致由于工作人员替换而失去联系。在某些情况下，政府的改变导致接触的突然停止。目前尚未出台全组织战略，以便与技术部委官员建立联系，向他们通报拉加经委会过去、目前和计划进行的工作。55% 接受调查的技术部委官员指出，拉加经委会应改进与成员国的互动，以更好地满足他们的需求。

尽管近年来有所改进，但在将加勒比的优先事项纳入拉加经委会工作方案的主流方面仍需改进

33. 加勒比各成员国普遍承认在将它们优先事项纳入拉加经委会工作方面最近有了重大改进。加勒比共同体(加共体)和加勒比发展与合作委员会现任主席牙买加的高级官员赞扬拉加经委会发挥领导作用，让出版物和其它分析工作成果更多反映加勒比的数据和优先事项。

34. 近年来，总部几个司和科/股已经有意识地努力把讲英语的加勒比地区纳入各自的工作方案中。这立即改善了从这些国家收集数据的协调工作。这还改善了次区域间的工作，包括加勒比成员国更多地参与由拉加经委会总部和中美洲次区域总部组织的活动。

35. 与此同时，显然需要作出进一步努力，充分将该次区域纳入拉加经委会工作方案。此外，由于许多技术出版物只有西班牙文版本，加勒比各国在获得拉加经委会创造的大部分区域性知识方面还继续面临各种挑战。

36. 目前尚没有一个机制，确保总部各司的工作方案纳入通过加勒比发展与合作委员会框架确定的加勒比成员国的优先事项和需要，包括加勒比发展圆桌会议确定的优先事项。委员会各项决定的执行工作，包括执行工作所需资源的调集，主要由加勒比次区域总部负责。但是，支持执行各种专题领域内的这些决定的工作，显然超出了该次区域总部目前的能力。该总部有 4 个专题股：经济发展；统计；社会发展，包括人口；可持续发展。每个专题股有 1(统计)至 4 个(经济发展)专业员额。目前共有 10 名专业工作人员根据次区域不同领域的需求进行研究和分析、支持政府间进程和提供技术援助。

37. 此外，现有关于 2012-2013 两年期技术援助任务的数据显示，总部大多数的司到讲英语的加勒比国家开展咨询任务的次数非常有限。例如，人口司开展了 218 次任务，其中到讲英语的加勒比地区仅两次，而到南美洲有 123 次，到中美洲有 44 次，到讲西班牙语或法语的加勒比国家有 7 次。国际贸易和一体化司以及生产、生产力和管理司没有到讲英语的加勒比地区开展过任何技术合作任务。尽管高级管理层最近进行了有针对性的努力，但不重视加勒比地区似乎是一个普遍的趋势。

38. 为应对加勒比的迫切需要，必须界定总部各司(包括各实务司和方案支助)在支持加勒比发展与合作委员会决定执行工作方面的作用和责任。

有效性

C. 拉加经委会促进区域和次区域就重要专题领域进行决策和建立共识

39. 有三分之二接受调查的技术部委指出，拉加经委会有效地促进了区域和分区域论坛进行对话和讨论，支持就关键区域政策问题进行决策和建立共识。成员国认为，拉加经委会是具有高度技术性知识的伙伴、诚实的中间人以及支持区域决策可靠的资源。在最近三次届会上，委员会通过了关于妇女、人口、信息和通信技术、南南合作和社会发展等一系列专题领域的决议(表 3)，共就 45 个项目达成了共识。拉加经委会推动的决议分为三类：

(a) 管理或行政(如拉加经委会工作方案)：12 项决议；

(b) 专题(如妇女、人口、信息社会)：25 项决议，其中拉加经委会推动了区域共识以及对若干措施的认可，包括 2014 年通过的第 682(XXXV)号决议，该决议设立了拉丁美洲和加勒比社会发展问题区域会议；

(c) 总体共识和政治声明：8 项决议。

40. 这 45 项决议包括要求秘书处或执行秘书采取行动的共 59 个段落以及呼吁成员国采取行动的共 15 个段落(表 3)。

表 3
2010-2014 年委员会通过的按主题/问题分列的决议数

主题/问题	2010 年	2012 年	2014 年	共计
建立共识/政治宣言	1	5	2	8
专题性质	7	8	10	25
行政	4	4	4	12
共计	12	17	16	45
要求秘书处采取行动的段落数	14	25	20	59
呼吁成员国采取行动的段落数	3	4	8	15

41. 拉加经委会还促进通过了若干制定规范的协议和决定，这些协议和决定是成员国在附属机构会议上的承诺。⁶ 其中包括 2013 年 8 月“人口与发展问题蒙得维的亚共识”和 2007 年 8 月“圣多明各共识”。已达成的一部分最重要的协议见表 4。

表 4
拉加经委会附属机构通过的共识文件的实例

人口问题

“拉丁美洲和加勒比关于人口与发展的一致意见”，1993 年 5 月在墨西哥城通过
“人口与发展问题蒙得维的亚共识”，2013 年 8 月通过

性别平等问题

“基多共识”，在 2007 年 8 月举行的拉丁美洲和加勒比妇女问题区域会议第十届会议上通过
“巴西利亚共识”，在 2010 年 7 月举行的区域会议第十一届会议上通过
“圣多明各共识”，在 2013 年 10 月举行的区域会议第十二届会议上通过

拉加经委会在协助成员国在全球制定政策进程中拟定和阐明共同的观点方面发挥了关键的作用

42. 拉加经委会通过提供分析和促进对话，协助成员国在全球制定政策进程中拟定和阐明统一的观点。尤其是在 2012 年 6 月举行的联合国可持续发展大会期间、2014 年 9 月举行的第三次小岛屿发展中国家问题国际会议期间以及正在进行的关于 2015 年后发展议程的审议中，拉加经委会推动了达成区域共同立场的进程。

⁶ “圣多明各共识”和“人口与发展问题蒙得维的亚共识”分别涉及 100 多项决定和 130 多项决定，这些决定表明了成员国在性别平等、性别平等主流化和妇女的政治参与、土著人民和移民等若干领域的承诺。

拉加经委会支持了区域和次区域一体化进程

43. 拉加经委会为欧洲联盟-拉丁美洲和加勒比首脑会议、伊比利亚-美洲国家元首和政府首脑会议和美洲首脑会议等各种次区域一体化机制，以及南美洲国家联盟和拉美及加勒比国家共同体(拉加共同体)的高级别会议提供了技术投入。拉加经委会还会同经济合作与发展组织发展中心，为伊比利亚-美洲总秘书处提供了实质性支助。

44. 此外，通过提供技术分析并为回应具体的援助请求，拉加经委会还通过下列区域和次区域一体化机制和组织协助审议和讨论一系列发展问题：

- 南美洲国家联盟
- 南美洲基础设施和规划委员会
- 加共体
- 中美洲一体化体系
- 中美洲经济一体化秘书处
- 中美洲环境与发展委员会(环发委员会)
- 南方共同市场(南共市)
- 拉加共同体
- 中美洲社会融合秘书处
- 中美洲货币理事会
- 安第斯共同体

45. 接受访谈的区域和次区域利益攸关方将拉加经委会称为重要的技术合作伙伴，经委会的投入帮助他们作出知情决定和采取推动区域和次区域一体化的措施。

D. 拉加经委会的研究和分析工作总体上有助于提高认识和分享经验，但并非全部的知识都理想地得到传播

拉加经委会加强了国家一级决策者的知识和能力以及知情决策的进程

46. 拉加经委会提供可靠和可比的数据和统计、独立的应用研究和分析以及政策选择，以实现两项贯穿各领域的成果：(a) 提高区域决策者和其他利益攸关方对现有问题和新出现问题的认识 and 了解；(b) 加强该区域各国拟定和执行促进可持续发展政策的能力。表 5 汇总了拉加经委会最近两个两年期的研究和分析产出的数量。

表 5
2012-2013 和 2014-2015 两年期按类型分列的研究和分析产出

产出类型	2012-2013 年	2014-2015 年
专家组会议文件	88	90
经常出版物	74	60
非经常出版物	183	176
其他分析产出	181	159
研究和分析产出共计	526	485
占拉加经委会产出总数量的百分比	69	72
拉加经委会产出共计	765	622

47. 大部分在评价中受访的政府官员和利益攸关方经常使用拉加经委会的研究和分析成果。这已成为他们了解区域或次区域趋势以及评估他们的国家相对于该区域其他国家的情况的主要信息来源之一。对技术部委调查的大多数答复者承认拉加经委会在促进成员国之间交流经验方面的作用，大多数调阅拉加经委会研究或分析成果的国家(83%)认为，拉加经委会有效地为区域和(或)次区域政策制定和决策过程提供了信息。受访的技术部委官员还认为拉加经委会的出版物和其他知识产品质量高，是可信的政策思想来源。

48. 约三分之二在评价期间接受访谈的政府官员指出，拉加经委会各项知识产品提高了他们对各自国家有重大相关性的那些问题的认识。61%接受访谈的官员还表示已经使用拉加经委会产品作为制订国家政策和方案的参考，许多官员列举了此类影响的实例。表 6 载列各国政府官员关于拉加经委会特定旗舰出版物的部分证词。

表 6
关于拉加经委会旗舰出版物使用情况的部分证词

《拉丁美洲和加勒比地区经济初步概览》：“该出版物提供了用于评估国家状况的数据和分析，并提供了关于我们的未来发展方向的比较分析。”

《拉丁美洲社会全景》：“《拉丁美洲社会全景》等出版物协助发展国家保健系统”。

《拉丁美洲和加勒比经济概览》：“[报告的结论]分析了拉丁美洲各经济体的业绩，对某些国家的生产回归初级产品化提出了警示……对分析厄瓜多尔经济、特点及其对集中于初级生产部门的少数资产的依赖程度十分有益。”

《拉丁美洲和加勒比外国直接投资》：“《外国直接投资》的研究……有助于确定在拉丁美洲投资的特点及其对增长、盈利能力、创造就业、技术转让和自然资源依赖度的贡献。”

拉加经委会未能充分确保政策制定者和可能受益的其他受众获得相关知识

49. 拉加经委会的研究和分析成果普遍得到使用过这些成果的政策制定者和其他利益攸关方的重视。与此同时，有关接受访谈的技术部委官员的数据表明，拉加经委会大多数的司未能有效地向相关的国家政策制定者和整个区域更广泛的受众传播或宣传他们的许多产出。拉加经委会管理人员普遍承认，工作成果的传播是司一级和整个拉加经委会一项关键挑战。传播和宣传未被视为优先事项，分配到的资源很少。事实上，除了旗舰出版物外，出版物非员额预算中没有任何用于传播的拨款。虽然这些出版物的主要目的是提供信息并影响成员国的政策和方案，但由于没有任何传播战略或传播活动，出版物的编制似乎成了最终成果。由于缺乏有效的传播计划，大部分适用于区域或次区域的知识未能送到潜在的受益者手中。

拉加经委会需要改进努力，开展更广泛的传播

50. 近年来，拉加经委会混合使用传统媒体和新的社交媒体来提高形象，特别是提高旗舰出版物的形象。此外，拉加经委会实施了各种知识管理举措，包括 2014 年 5 月推出了提供一站式阅读所有出版物的数字文献库。此外，拉加经委会网站最近作了重大改观。据新闻股报告，记录了每年以西班牙语为主的报纸、电视和电台提及拉加经委会的大约 10 000 份剪辑。表 7 列出了拉加经委会推特和脸书的关注者人数与其他区域组织情况的比较，表 8 列出了选定的新近旗舰出版物的媒体影响。

表 7
社交媒体形象比较

组织	推特关注者	脸书关注者
拉加经委会	144 446	155 449
美洲开发银行	238 078	169 270
亚洲及太平洋经济社会委员会	31 993	6 684
世界银行(拉丁美洲区域)	192 964	349 123

表 8
数据下载和新闻媒体提及次数的平均比较

出版物	使用情况			社交媒体/ 脸书关注
	网页计量—— 年平均下载 ^a	新闻中提 及次数 ^b	在新闻中提及出 版物的国家数目	
《拉丁美洲和加勒比地区经济初步概览》	10 650	1 073	36	—
《拉丁美洲社会全景》	5 189	792	36	8 724

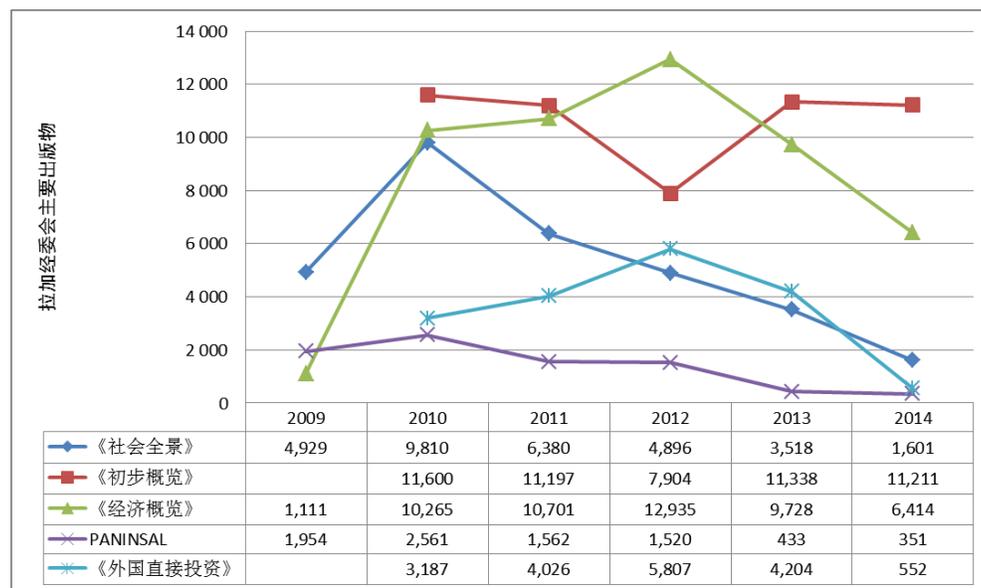
出版物	使用情况			
	网页计量—— 年平均下载 ^a	新闻中提 及次数 ^b	在新闻中提及出 版物的国家数目	社交媒体/ 脸书关注
《拉丁美洲和加勒比经济概览》	8 525	1 575	41	4 422
《世界经济中的拉丁美洲和加勒比》	1 143	472	28	5 850
《拉丁美洲和加勒比外国直接投资》	2 962	805	43	—

^a 数据反映了 2009 年至 2014 年每份出版物的平均下载数字，但《拉丁美洲和加勒比地区经济初步概览》从 2010 年起才有数据可查。

^b 仅限于新闻媒体(Factiva 和 LexisNexis)2012 年 8 月 1 日至 2013 年 8 月 2 日的报道。

51. 最近此类努力可能提高了拉加经委会的媒体形象；但是，没有明确的证据表明它们惠及到拉加经委会工作预期的主要受益者，即经济、社会和环境可持续发展各个领域的政策制定者。拉加经委会提供的数据表明，大部分旗舰出版物的下载次数一直稳步下降，有关情况，见图六。⁷ 只有《拉丁美洲和加勒比地区经济初步概览》在过去几年中一直保持持平的下载次数。

图六
旗舰出版物下载数据



资料来源：拉加经委会的分析和报告。

⁷ 这一分析依据的是拉加经委会提供作为评价投入的数据下载统计报告。应当指出，编写评价报告草稿之后，监督厅从拉加经委会获悉各报告年份的数据收集存在不一致和差距。

52. 确保将知识产品送到政策制定者以及更广泛的受众手中，需要审查目前的传播渠道。拉加经委会在各种论坛和会议上以及通过咨询任务分发知识产出，但尚未对这种做法在将知识产出送抵相关政策制定者手中并最终实现政策影响的有效性作出评估。与此同时，拉加经委会内部现有一些可以考虑复制的良好做法，尤其是关于财政政策和性别平等的在线观察站。

E. 拉加经委会一直支持加强和协调整个区域的统计；但在加强加勒比区域统计能力方面不那么有效，但这已被确定为优先事项

拉加经委会一直支持加强区域的统计能力

53. 拉加经委会支持协调整个区域的统计和改进涉及国民账户、贫穷、性别平等和其他社会指标的方法。这加强了区域、次区域和国家各级的统计。拉加经委会还帮助提高成员国收集和分析人口普查数据的能力。在过去两个两年期内，拉加经委会协助 3 个国家改善国内对贫困和劳工指标的衡量，向 7 个国家提供关于各种社会指标的方法支持，并协助 5 个国家进行住户调查。关于国民账户的方法方面，10 个国家报告说，已作出重大改进，4 个国家在卫星账户估计数方面取得了进展。拉加经委会还为参加国际比较方案的 39 个成员国和准成员(拉丁美洲 17 个和加勒比 22 个)提供了数据收集和核实方面的全面支持。接受访谈的国家统计部门强调了美洲统计会议在领导区域统计发展中的关键作用以及拉加经委会提供的重要支持。

54. 拉加经委会还支持由各国统计部门组成的工作组采取的能力发展举措。工作组依照统计会议的结构设立，包括贫困统计协调、人口普查工作、国民账户、信息和通信技术、劳动力市场、环境、性别平等、住户调查、千年发展目标、农业、婴儿和青少年、体制建设以及公共安全和司法等小组。拉加经委会继续加强其中央统计数据库，该数据库到 2013 年底已累计录得统计指标被下载超过 6 470 000 次和旗舰出版物《拉丁美洲和加勒比统计年鉴》被下载 1 180 000 次。

需进一步加强对加勒比统计能力的支持

55. 监督厅发现在确保将加勒比的数据和分析纳入拉加经委会的旗舰出版物方面取得了一些进展。加勒比地区英语成员国更多地参加了美洲统计会议的主要会议和其他活动。加勒比发展与合作委员会第 78(XXIV)号决议承认这一积极趋势并邀请加勒比各国更多地参与统计会议的活动。⁸ 然而，改善加勒比数据的提供情况和质量仍应是技术援助一个主要的优先事项。在社会统计领域中，在 2012-2013 年前往 15 个成员国的 40 多次技术咨询任务中，只有 1 次是在讲英语的加勒比地区进行的。同样，2012-2013 年人口司组织了 40 多次与普查和(或)用

⁸ 加勒比发展与合作委员会第 78(XXIV)号决议第 3 段。在同一决议中，委员会促请拉加经委会通过各种能力建设活动，“高度重视调集向成员国提供技术援助所必需的资源”。

微电脑检索小地区数据的统计软件(检索普查数据系统)有关的技术咨询任务。这些任务的三分之二以上是为南美洲 9 个国家提供服务,而 17%的任务为该区域以外的国家提供服务。其余的任务为 2 个中美洲国家、两个西班牙语国家和一个讲英语的加勒比国家提供服务。

56. 此外,加勒比次区域总部支持统计工作的人力资源未能充分反映该次区域对援助的高需求:该办公室目前仅有两个员额负责该地区,唯一的专业员额(P-4)自 2013 年 2 月以来一直空缺。因此,拉加经委会应加强对加勒比的统计支助。

F. 拉加经委会可通过充分发挥催化作用,进一步加强其技术援助的影响

拉加经委会影响了国家一级的政策制定/决策

57. 拉加经委会有效应对了成员国提出的技术援助要求。文件审查以及与阿根廷、智利、哥斯达黎加、厄瓜多尔、圭亚那、牙买加、特立尼达和多巴哥以及乌拉圭的国家政策制定者和其他利益攸关方的访谈,都证实拉加经委会双边技术援助的工作得到受援国的高度赞赏,对国家政策进程有一定的实际影响。拉加经委会技术援助工作的目的是通过提供政策咨询实现政策影响,而不是将规范性行动强加给成员国。评价小组在与拉加经委会工作有实际联系的几个专题领域中寻找对国家政策影响的具体证据,其形式是国家发展战略、政策或法律。表 9 列出了评价小组能够验证的拉加经委会对政策影响所作贡献的一些实例。

表 9

拉加经委会政策影响的实例

国家	专题领域
阿根廷	工业计划、生产链
玻利维亚多民族国	能源、普查方法
智利	普查方法、社会保护
哥斯达黎加	农业、社会保护
厄瓜多尔	国家发展计划、贸易和一体化、性别平等、产业结构
萨尔瓦多	社会发展和保护
危地马拉	竞争力、国家发展计划
墨西哥	财政改革、竞争力
乌拉圭	社会保护、性别平等

58. 此外,技术部委调查的 86 位(52%)答复者提供了广泛实例,在这些实例中,拉加经委会的活动已经影响了各国政府拟订社会政策、性别平等、经济发展、财政改革、人口问题、气候变化、能源和统计等方面的国家政策、战略和(或)行动计划。

59. 然而，对拉加经委会以往和正在进行的技术援助项目的审查表明，整个区域在实施国家一级技术援助工作方面很不均衡。少数成员国(5个)获得约43%的技术援助。与此同时，几乎所有管理人员都指出，技术援助工作需要大量资源的承诺，而目前没有资源可用来充分满足区域的所有要求。

60. 各方大力支持加强拉加经委会在推动成员国之间开展南南合作和(或)三角合作中的作用。迄今为止，拉加经委会利用自身有限的技术援助资源，在几个领域特别是在统计和国家规划方面，促进成员国之间的双边技术合作，例如使巴西、智利和墨西哥与能力不足的成员国建立联系。拉加经委会应考虑进一步加强自身在促进次区域内部和次区域之间合作中的作用。

61. 拉加经委会各专家组会议还为区域政策制定者提供建立联系和分享经验的机会，技术部委官员对此高度赞赏。

组织问题

G. 区域面临的发展问题日益复杂，对拉加经委会工作的需求不断增长，使拉加经委会的任务范围不断扩大，对其组织结构和资源产生了巨大压力

62. 日益复杂的区域发展挑战扩大了对拉加经委会服务和活动需求的范围。拉加经委会的工作方案目前分为14个次级方案，由11个总部实务司、2个次区域总部和执行秘书办公室实施。它们共同应付60多个议题或分主题。表10列出了最近两个两年期拉加经委会工作涵盖的主要议题。

表 10
拉加经委会工作涵盖的主要议题/分主题

专题支柱	议题/分主题
经济发展	贸易、一体化、商业、价值链、生产力、中小企业、产业政策、竞争力、农业、信息和通信技术、电信、创新、宏观经济、劳动力市场、就业、外部冲击、财政政策、税收改革、发展筹资、养恤基金
社会发展	社会保护、社会发展、青年、不平等、性别平等主流化、老龄问题、人口普查、土著人民、非洲裔人
可持续发展	气候变化经济学、“里约原则”原则 10、人类住区、城市、采矿、水、基础设施、出入境便利化、自然资源
贯穿各领域的问题、培训和统计	国家发展规划、国家以下各级和地方规划、成果管理制、问责制和规划、经济统计、社会统计、环境统计、千年发展目标、国民账户、支持区域/次区域一体化进程
次区域重点活动——中美洲	竞争力、气候变化的经济学和其他影响、能源、社会保护、社会发展、财政和税收改革、能源效率、经济发展、可持续发展

专题支柱	议题/分主题
次区域重点活动——加勒比	经济发展、社会发展、一体化、统计、性别平等和增强妇女权能、性别平等主流化、残疾问题、贸易、能源效率和可再生能源、灾害风险管理、信息和通信技术、移徙与发展、与小岛屿发展中国家有关的问题

63. 每年都有希望提供新专题领域技术援助的请求。自然资源治理以及衡量、监测和评估最近提出的可持续发展目标进展情况的机制都属于最近增加的主题。拉加经委会还继续接受委员会规定的其他任务。2012年，委员会商定设立一个新的次级方案，对区域和次区域一体化及合作进程和组织的支持。此外，已创立了科学、创新及信息和通信技术会议以及社会发展问题会议，需要拉加经委会提供支持。此外，正在实施应对各种任务的内部举措，例如通过一项性别平等主流化战略。

64. 同时，拉加经委会的总体资源基础正在缩减。经常预算资源从2012-2013两年期的1.233亿美元减至2014-2015两年期的1.159亿美元(表1)。预算外资源在两个两年期间也从3 210万美元减至3 150万美元。两项数字相加，资源共计减少约800万美元，即5%。

65. 多年来对拉加经委会工作的需求不断增长，对其现有的组织结构和可用资源造成了巨大压力，一些领域出现了难以控制的结构。工作人员，有时甚至是初级人员，往往必须单独负责整个区域一个广泛的专题领域。在一些情况下，由于一名工作人员离职，拉加经委会对某一领域的参与就得停止。管理人员和工作人员普遍感觉到现有资源可能过于吃力。受访的政府官员和利益攸关方还强调指出，拉加经委会对各种国家政策问题的参与缺乏连续性，这对它与成员国保持有效关系的能力造成了负面影响。

66. 可持续发展目标进程为拉加经委会提供了一个大好时机，可以更有效地确定其方案结构中的协同作用，更好地设计应对与不断变化的任务相对应的优先主题的战略，平衡相关性和有效性的需要与资源限制的现实之间的关系。

H. 尽管遵循监测和报告的程序，但收集和利用成果数据的做法却不一致

67. 拉加经委会次级方案符合全秘书处监测和报告产出交付和其他方案业绩指标的要求。综合监测和文件信息系统所载2013-2014两年期的记录显示，2014年年底拉加经委会提交了86%的指标和97%的预期成绩业绩数据，而全秘书处的平均数字分别为59%和38%。然而，各司在衡量、收集和记录成果交付证据的做法上并不一致。例如，有几个司用参与前和参与后的调查去评估能力建设活动或技术咨询服务的有效性或影响。其他几个司仅仅依靠受益人自发的反馈。在研究和分析工作方面，没有对所有旗舰出版物同样采用进行在线读者调查的做法，方案规划和业务司早先已停止编制供有关的司使用的结果分析。目前没有什么组织机制可以系统地收集关于出版物效用的反馈意见或评估取得的影响。

68. 对方案文件的审查还表明，现有的执行情况数据目前尚未得到充分利用。提交给委员会的方案执行情况报告主要侧重于各项活动，仅零星提及诸如加强各国政府的能力或对国家政策进程的影响力等成果业绩指标。

1. 拉加经委会评价工作覆盖范围有限

69. 近年来，拉加经委会已采取各种举措来加强其评价职能，其中包括 2013 年 10 月推出的评价政策。然而，评价工作的覆盖面和影响力仍然不足：虽然在过去五年中开展了大约 11 次评价，但只有 2 次是在次级方案一级进行的。四次评价涉及由预算外资源供资的(德国、西班牙和瑞典)双边合作方案，其余 5 次涉及发展账户项目。虽然其中一些评价还涉及对专题和交叉议题的评估，但拉加经委会似乎需要进一步加强其评价职能，依照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》，确保其在所有工作领域的相关性和有效性得到定期评估，经验教训得到借鉴。

70. 有几个特别令人关切的领域可能需要进一步审议。首先，没有确定哪些评价议题优先的明确机制，例如以战略的重要意义、风险等级和(或)周期作为依据来确定。其次，对评价建议执行情况的跟踪仍然不够。最后，评价能力、专门用于评价职能的资源以及报告线都令人关切。

四. 结论

71. 拉加经委会在拉丁美洲继续享有良好的声誉和很高的信用，创造知识并充当对区域具有重要性和相关性的那些发展问题的区域讨论的催化剂和诚实的中间人。这些包括对制定区域议程以及最近关于不平等现象的辩论所起的作用。与此同时，尽管情况有所改善，但总体而言仍需更加关注加勒比，特别是在统计领域。

72. 拉加经委会在促进区域对话和倡导若干领域的行动中发挥了关键作用，这些领域包括性别平等、统计、人口与发展、信息和通信技术以及国家发展规划。拉加经委会已有效地影响区域和次区域的决策。在国家一级的参与方面，拉加经委会可以通过促进分享知识和经验、促进各成员国之间以及次区域内部和次区域之间的合作，进一步发挥其作用。

73. 在组织层面上，对拉加经委会的要求正在不断增加和累积，而资源却没有相应增加。要保持相对优势，拉加经委会需结合评价查明的现实和挑战，根据目前的任务评估其战略和结构。为进一步加强相关性和有效性，拉加经委会还需要统一监测机制和做法，并加强评价职能的覆盖面和报告线。

五. 建议

74. 监督厅提出了 6 项重要建议：

建议 1. 拉加经委会应在其任务范围内评估战略和结构，以实现工作的专题领域与三项核心职能之间的进一步汇合，并确保有效利用其现有资源。

绩效指标： 在编制预算中使用审查战略和结构的文件的情况

建议 2. 拉加经委会应制订和执行一项与整个地区的技术部委国家政策制定者进行接触的战略。这一战略应包括：**(a)** 定期传播关于拉加经委会工作的信息；**(b)** 由总部各司和各分区域总部联合开展与各国政府(包括中央机构和技术部委)的年度协商，向它们通报已计划、正在进行和已完成的工作，并讨论该国的需要和优先事项。

绩效指标： 已批准和执行的接触战略

建议 3. 拉加经委会应建立一个正式机制，以确保加勒比发展与合作委员会的各项决定纳入总部所有有关实务司的工作方案之中。

绩效指标： 为各司编制指导说明

建议 4. 拉加经委会应通过制定外联战略，为交付的每项知识产品(出版物)的印发提供指导，提高知识传播的有效性。这一战略应包括行动计划、预算和监测产出效用的措施。

绩效指标： 核准的外联战略

建议 5. 拉加经委会应加强业绩监测机制，确保各司在使用数据收集方法和工具方面的一致性，以支持成果评估。战略规划和监测会议应该讨论收集的业绩数据以及查明的经验教训。

绩效指标： 增订和核准的监测和评价准则

建议 6. 拉加经委会应加强评价职能，具体办法是单独设立一个评价股并提供必要的能力和资源；在各次级方案中确定和开展基于风险的定期评估；跟踪评价建议的落实情况，以促进问责制。

绩效指标： 订正和核准的评价股职权范围。

附件

执行秘书对拉丁美洲和加勒比经济委员会评价的评论^a

2015年3月11日

内部监督事务厅(监督厅)向联合国拉丁美洲和加勒比经济委员会(拉加经委会)提供了对上述报告发表评论意见的机会，拉加经委会对此表示感谢。拉加经委会肯定这项评价的重要性，并对监督厅在整个评价过程中采取合作做法表示赞赏。

拉加经委会赞赏该报告确认本机构的一些主要优势和面临的挑战。该报告提到的本机构的主要优势包括，拉加经委会为成员国之间的辩论提出了重要和相关的发展政策问题，同时保持其公正性，并促进区域和次区域一体化的举措。这是在这一背景下取得的：区域内存在很大差异，既有高收入和最不发达国家，也有小岛屿和内陆发展中国家，所有这些都构成了重大挑战。

拉加经委会认真研究了该报告，并欢迎其结论和见解，这些结论和见解将有助于本机构了解如何加强利用现有资源的有效性、向公众以及国家当局和政策制定者宣传拉加经委会的工作以及设立机制，更好地将加勒比观点纳入拉加经委会各实务司的工作方案及其报告和评价机制。为此，拉加经委会编写了一份详尽的行动计划，其中概述了目前正在为落实该报告所载重要建议而开展的工作。

拉加经委会赞同报告的建议，谨对这些建议发表如下总体看法。

建议 1：拉加经委会专题领域按以下 5 个群组进行组织和安排：社会、经济、环境、统计和公共行政以及次区域活动。在这一构架之下，拉加经委会应请求向成员国提供技术援助服务，开展分析工作以创造专门知识，并通过附属机构的工作推动建立共识。拉加经委会核心职能与主题领域之间的关系利用了在各群组之间和群组内部执行拉加经委会工作方案的协同作用。在不断改进工作方法的背景下，拉加经委会将继续探讨各种办法提高利用现有资源的有效性，并探索途径加强完成核心职能与专题领域之间的相互关系。

建议 2：相对于专门机构、基金和方案来说，拉加经委会是一个区域委员会，其工作方案在地域和成员国关注的专题领域方面有一个区域范围。在这方面，拉加经委会就本区域的发展议程、各国政府当局和其他利益攸关方在与经委会附属机构的工作有关方面的需要和优先事项以及在国家一级提供的技术合作服务，与各国政府当局和其他利益攸关方保持持续对话。拉加经委会定期宣传其工作，并与成员国当局讨论其不断变化的优先事项和需要。然而，推动国家战略的主要因素

^a 在本附件中，内部监督事务厅提交了从拉丁美洲和加勒比经济委员会收到的评论全文。这一做法是遵循独立审计咨询委员会的建议和依照大会第 64/263 号决议而确立的。

应该是成员国的要求，应充分尊重其议程和时间表，以避免产生秘书处发号施令的误解，并尊重各国的特殊需要和政治情况。

建议 3: 拉加经委会欢迎将现有机制正规化的建议，以落实委员会全体会议通过的加勒比发展与合作委员会的各项决定。除了委员会主席每年两次向委员会全体会议报告这些决定的执行情况这一已有的正式做法以外，现有机制还监测由方案规划和业务司每年组织的并由执行秘书办公室会同拉加经委会各实务司的技术小组、次区域和国家办事处以及联络处操办的两次战略规划会议取得的进展情况。此外，拉加经委会将在委员会报告活动的专门章节正式报告这一进展的执行情况。拉加经委会管理当局在适当的时候也将考虑其他必要的措施。

建议 4: 拉加经委会将制定一项总体层面上而不是单个产出层面上的外联战略，单个产出层面上的外联战略实际上可能无法实现。这项整个部门一级的战略可以灵活调整，以适应每项“知识产出”的具体情况。

建议 5: 拉加经委会将更加重视将监测问题列入方案规划和业务司以及执行秘书办公室每年举办的两次战略规划会议。拉加经委会已在进行努力，使报告方法和案例更加注重成果，并加强对现有监测和评价网络的支持。

建议 6: 拉加经委会已在致力加强评价职能。最近进行的所有评价活动，无论资金来源如何，目的都是使主要的调查结果、结论和建议适用于拉加经委会的整体方案，以吸取正确的经验教训以及良好的做法。建立一个配备适当人员和相应资源的评价股的可行性将取决于今后可用资源的情况，需要大会作出决定。如果可以的话，一个可行办法是将实现“团结”项目所取得的部分增效用于这一目的。拉加经委会管理当局将考虑在编制 2018-2019 两年期拟议方案预算期间，按照这一思路讨论一项提案。